

		Ogółem	Lider	W	WA	LK
Sesja 1.1	Informacje organizacyjne					
	Wprowadzenie do zarządzania projektami	8	KF			
15-paź	Spotkanie rozpoczynające studium (kick-off)					
1.0	Prezentacja kierownika studium					
	Prezentacje poszczególnych partnerów					
	Prezentacja uczestników Studium	2		KF		
1.1.1	Wykład inauguracyjny 1:	1		SS		
1.1.2	Wykład inauguracyjny 2: Kompetencje w zarządzaniu projektami	1		GET		
1.1.3	Wprowadzenie do zarządzania projektami					
	Prekursory zarządzania projektami					
	Atrybuty projektu: czas, koszt, zakres, jakość					
	Krytyczne czynniki sukcesu projektu	2		KF		
1.1.4	Procesy, zadania, projekty, programy					
	Zarządzanie projektami, Zarządzanie programami, Zarządzanie przez projekty					
	Mapa projektu					
	Cykl życia projektu. Modele cyklu życia projektów					
	Otoczenie projektu, udziałowcy projektu	2		GET		
Sesja 1.2	Wprowadzenie do zarządzania projektami	8				
16-paź	Wprowadzenie do wybieralnych modułów programowych					
1.2.1	M1: Modelowanie i analiza procesów biznesowych organizacji			AK		
1.2.2	M2: Metodyki wytwarzania oprogramowania			ID		
1.2.3	M3: Przedsięwzięcia inwestycyjno-budowlane	2		LS		
1.2.4	Zarządzanie wymaganiami i oczekiwaniami klienta	2		KF		
1.2.A	Warsztaty A: Wymagania - część 1	2			KF	
1.2.B	Warsztaty B: Narzędzia e-learning	2				MK
Sesja 2.1	Metodyki zarządzania projektami	8	GET			
29-paź	Kick-off sesji					
2.1.S	Seminarium dyplomowe 1 - sprawy organizacyjne, dobre praktyki	2				
2.1.1	Metodyki zarządzania projektami					
	Projekty w strukturach organizacyjnych przedsiębiorstwa					
	Organizacja projektu: role, odpowiedzialność, komunikacja	2		GET		
2.1.A	Warsztaty A: Wymagania - część 2	2			KF	
2.1.B	Warsztaty B: Procesy-Projekty-Zadania, Definiowanie celów, Analiza otoczenia, Analiza udziałowców	2			GET	
Sesja 2.2	Metodyki zarządzania projektami	8				
30-paź	Procesy zarządzania projektami					
2.2.1	Metody inicjowania projektu: Spotkanie inicjujące projekt, Warsztaty inicjujące projekt					
	Dokumenty przedprojektowe i dokumenty inicjujące projekt	3		GET		
2.2.2	Zarządzanie zakresem projektu					
	Struktura podziału prac (WBS). Struktura produktowa (PBS)	1		GET		
2.2.W	Warsztaty: Formuła realizacyjna, Cykl życia projektu, Struktura podziału prac	4			GET	

Sesja 3.1	Zarządzanie czasem projektu	8	GET			
26-lis	Kick-off sesji					
3.1.S	Seminarium dyplomowe 2 - Wstępny wybór tematów i promotorów	1				
3.1.1	Czas realizacji projektu a opłacalność projektu.	3	GET			
	Planowanie działań. Planowanie sieciowe. Ścieżka krytyczna. Zapasy czasu					
	Planowanie zasobów. Przydzielanie i bilansowanie zasobów.					
3.1.1	Łańcuch krytyczny, bufony w projekcie.					
3.1.A	Warsztaty A: Wymagania - część 3	2			KF	
3.1.B	Warsztaty B: Harmonogramowanie projektu (MS Project)	2				ZZ
Sesja 3.2	Warsztaty A: Budowa zespołu projektowego	8				
27-lis	Warsztaty B: Umiejętności menedżerskie	8				
3.2	Budowa zespołu projektowego	8				WM
	Zarządzanie sobą					
	Planowanie zespołu. Profile kompetencji.					
	Dobór członków. Modele zachowań społecznych. Typy psychologiczne					
	Organizacja zespołu projektowego					
	Zarządzanie komunikacją w zespole i w projekcie - aspekty "miękkie"					
Sesja 4.1	Zarządzanie ryzykiem projektu	8	KF			
10-gru	Kick-off sesji, Zatwierdzenie wybieralnych modułów programu					
4.1.S	Seminarium dyplomowe 3 - Zatwierdzenie tematów i promotorów, dobre praktyki	2				
4.1.1	Niepewność i ryzyko. Kategorie ryzyka.	2				
	Ryzyko projektu - Ryzyko organizacji					
	Plan zarządzania ryzykiem					
	Metody identyfikacji ryzyka					
	Pomiar (kwantyfikacja) i hierarchizacja ryzyka					
	Strategie zarządzania ryzykiem					
	Monitorowanie ryzyka i przeciwdziałania ryzyku					
4.1.1	Przykłady metodyk zarządzania ryzykiem projektów (DoD, RAMP, SEI, ...)	2			KF	
4.1.A	Warsztaty A: Ryzyko	2				KF
4.1.B	Warsztaty B: Harmonogramowanie projektu (MS Project)	2				ZZ
Sesja 4.2	Warsztaty A: Umiejętności menedżerskie	8				
11-gru	Warsztaty B: Budowa zespołu projektowego	8				
4.2.1	Umiejętności menedżerskie	4				JB
	Przywództwo. Style zarządzania.					
	Obchodzenie się z oporem i konfliktami					
	Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi w projekcie					
4.2.2	Negocjacje	4				KL
	Systemy motywacyjne					
	Wywieranie wpływu					
Sesja 5.1	Rachunkowość zarządcza w projektach	8	GET			
14-sty	Kick-off sesji					
5.1.1	Rodzaje kalkulacji kosztów. Modele rachunku kosztów.	2			DK	
	Koszty i przychody. Prognozowanie przepływów gotówkowych.					
5.1.2	Budżetowanie i finansowanie projektów inwestycyjnych	2			GP	
5.1.A	Analiza opłacalności projektów inwestycyjnych	2				DK
5.1.B	Warsztaty A: Modele rachunku kosztów	2				DK
5.1.B	Warsztaty B: Analiza opłacalności projektów inwestycyjnych	2				GP
Sesja 5.2	Monitorowanie projektu	8				
15-sty	Zarządzanie przez pomiar wykonania, zarządzanie przez wyjątki					
5.2.1	Monitorowanie projektu. Ocena i audyt projektu	2		GET		
	Analiza odchyleń, analiza trendów					
	Zarządzanie zmianami					
5.2.2	Metoda Earned Value: Podstawowe pojęcia i kroki metody	2			DK	
5.2.A	Warsztaty A: Metoda Earned Value	2				DK
5.2.B	Warsztaty B: Monitorowanie projektu (MS Project)	2				ZZ

Sesja 6.1	Zarządzanie jakością projektu, Zarządzanie komunikacją Systemy informatyczne zarządzania projektami (PMIS, EPM)	8	GET			
28-sty	Kick-off sesji					
6.1.1	TQM w zarządzaniu projektami	2	GET	WP		
	Metody i narzędzia zapewnienia jakości					
	Plan zapewnienia jakości					
6.1.2	Zarządzanie komunikacją w projekcie - aspekty "twarde"	2		GET		
	Systemy informatyczne zarządzania projektami (PMIS, EPM)					
6.1.A	Warsztaty A: Plan Jakości	2			WP	
6.1.B	Warsztaty B: Dokumentowanie i raportowanie projektu (MS Project)	2				ZZ

Sesja 6.2	Wybieralne moduły programu	8				
29-sty	Wybrany moduł programu	?		?		
	Warsztaty do wybranego modułu programu (opcja)	?			?	ZZ

Sesja 7.1	Podjęcie decyzji w warunkach niepewności	8	KF			
11-lut	Kick-off sesji					
7.1.S	Seminarium dyplomowe 4 - Prezentacje wybranych projektów, Konsultacje	2				
7.1	Podjęcie decyzji w warunkach niepewności	2		MZ		
7.1.A	Warsztaty A: Podjęcie decyzji w warunkach niepewności	2			MZ	
7.1.B	Warsztaty B: Zarządzanie projektami w MS Project - konsultacje	2				ZZ

Sesja 7.2	Wybieralne moduły programu	8	?			
12-lut	Wybrany moduł programu	?		?		
	Warsztaty do wybranego modułu programu (opcja)	?			?	ZZ

Sesja 8.1	Egzamin próbny wg wymogów certyfikacji IPMA-4LC poziom D Aspekty prawne zarządzania projektami	8	GET			
04-mar	Kick-off sesji					
8.1.1	Przygotowanie do certyfikacji IPMA-4LC	4	GET	GET		
	Egzamin próbny wg wymogów certyfikacji IPMA-4LC poziom D					
8.1.2	Przetargi, Zamówienia publiczne, Kontrakty, Umowy cywilno-prawne, Elementy prawa pracy, zabezpieczenia zobowiązań	4		TT		

Sesja 8.2	Zarządzanie projektami publicznymi	8	KF			
05-mar						
8.2.1	Metodyka zarządzania projektami UE (PCM)	2		GET		
8.2.2	Organizacja i zarządzanie projektami Partnerstwa Publiczno-Prywatnego	2		WG		
8.2.3	Omówienie wyników egzaminu próbnego, Rozwiązania	2		GET		
8.2.S	Seminarium dyplomowe 5 - Konsultacje, Warsztaty komputerowe	2			ALL	ALL

18-mar	Egzamin dyplomowy
19-mar	Egzamin certyfikacyjny IPMA - Poziom D (opcjonalnie)

eL	eLearning	24
eL.1	Interaktywne repetytorium i ocena efektywności szkolenia (testy wiedzy, ocena reakcji)	16
eL.2	Zdalne konsultacje (e-mail, chat)	4
eL.3	Interaktywne spotkania ze specjalistami zarządzania projektami	4

Legenda:

AK Artur Kasprzyk
ALL Promotorzy prac dyplomowych
DK Dorota Kuchta
GET Bogumił T. Dałkowski, Krzysztof Hołodnik
GP Gabriela Paszkowska
ID Iwona Dubielewicz
JB Jan Betta
KF Kazimierz Frączkowski
KL Karolina Lisowska
LS Leszek Staśto
LZ Lech Zioberski
MK Maksymilian Kowalczyk
SS Stanisław Sroka
TT Tomasz Tuczapski
WG Witold Grzybowski
WM Wojciech Maluszyński
WP Wojciech Podemski
ZM Zygmunt Mazur
ZZ Zespół

W - Wykład
WA - Warsztaty
LK - Laboratorium komputerowe